2020

ESTRATÉGICO (ÁREA DE PROGRAMACIÓN Y CONTENIDOS)



BC/ General Macias, 11, 1° izquierda -

Teléfono: 95 268 48 00 (opción 1) e-mail: administracion@inmusa.es www.inmusa.es



Presentación

La dinámica de las tecnologías de la información, los cambios en los hábitos de consumo de las audiencias, la diversidad de las plataformas y los cambios en la industria de la televisión y los contenidos audiovisuales han incidido directamente en las televisiones públicas y en su labor de producir y emitir contenidos.

Esto, que puede tomarse como una seria amenaza respecto a la financiación de la televisión pública, puede servir también como motor de inspiración y motivación para fortalecer las estructuras de este canal público local.

Actualmente el sector de la televisión en España enfrenta un entorno complejo y cambiante, debido principalmente a transformaciones tecnológicas, y a la presencia de nuevos actores y nuevos escenarios de mercado, que han impulsado la construcción de una nueva política pública de televisión y contenidos audiovisuales.

Es difícil abrirse camino en este panorama, máxime cuando partimos de una situación de desventaja en cuanto a que competimos con rivales muy fuertes en el mercado y porque por la propia morfología de esta televisión contamos con medios mucho más modestos, unas instalaciones poco adecuadas y unos contenidos mucho más limitados. Pero si hay algo que puede distinguirnos de nuestros competidores es la oferta televisiva que podemos ofrecer, destinada a la difusión de temas netamente localistas.

En Televisión Melilla nos estamos modernizando y poniendo a tono con las demandas del mercado, estamos evolucionando hacia un medio de comunicación ágil, eficiente con nuevas ofertas para nuestras audiencias,



prueba de ello es la reciente renovación de nuestra página web que ha posibilitado un acceso más fácil y ágil a los contenidos en directo y los programas de "a la carta" que permiten disfrutar de estos espacios en streaming a través de internet en cualquier lugar y a cualquier hora.

Estamos comprometidos con el cambio, trabajamos para ofrecer contenidos netamente locales decididos a cumplir con nuestros compromisos de informar, entretener, educar y reflejar la diversidad de la que hace gala nuestra sociedad tanto desde el punto de vista cultural, como social.

Y estamos comprometidos con la idea de hacer una televisión por y para los melillenses, en la que el ciudadano sea el protagonista.

Por todo lo anterior, me complace en presentar el "Plan Estratégico 2020" que se materializará como resultado de un importante trabajo en equipo y que determinará el devenir de la empresa en el próximo año para, de esta forma, alcanzar la transformación hacia una entidad moderna, puntera y que sirva como referencia entre los medios de comunicación locales.

Macarena Sierra

Magateria

DIRECTORA DE CONTENIDOS Y PROGRAMACIÓN TVM



METODOLOGÍA

En cumplimiento de la normativa vigente para las empresas públicas y como elemento de la administración empresarial, los planes estratégicos se realizan para establecer el rumbo de la organización para el próximo año, estableciendo las apuestas estratégicas que guiarán a la empresa hacia el logro de sus objetivos, el cumplimiento de su misión para así cumplir con la visión formulada.

La mayoría de las metodologías para la formulación de planes estratégicos contemplan una primera fase de diagnóstico, una de exploración y definición de opciones de desarrollo y una fase de planificación operativa dirigida a concretar y tanto los programas y proyectos como los instrumentos y medios para su implementación, por tanto, el presente plan atiende cada una de estas fases ajustada a sus condiciones particulares y condicionamientos específicos.

Fase 1: Análisis Estratégico: Realiza una revisión de los factores internos de la empresa identificando fortaleza y debilidades de todo el canal e identificando los problemas relevantes que afectan a la operatividad de la empresa en el área de programación y contenidos.

Fase 2: Formulación Estratégica: A partir de los resultados del diagnóstico se procede a realizar la revisión para poner sobre la mesa, si es pertinente, unas propuestas para este nuevo plan. En esta fase se presentan los objetivos, programas, estrategias y proyectos.

Fase 3: Implantación: El éxito de un plan estratégico está en una adecuada implantación, que básicamente consiste en poner en marcha



todos los planes trazados que se ejecutarán en cada una de las diferentes áreas de la empresa.





Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800

e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es



Fase 1: Análisis Estratégico

ÁREA DE PROGRAMACIÓN Y CONTENIDOS

En el ejercicio 2019 se ha realizado un esfuerzo considerable en el aumento de la producción pero que aún resulta insuficiente. A los ya tradicionales espacios informativos y de magazine, se han ido sumando programas de producción propia que cubren un amplio espectro social y cultural, así como de servicio público, en el ámbito de la Ciudad.

En el anexo II a este informe se enumeran todos los programas y todas las retransmisiones que se han emitido a través de TVM durante el año 2019

Pero los programas, con ser una parte esencial de una televisión, no se podrían llevar a cabo si no se avanza en otras áreas de la empresa, que además conllevan una importante inversión económica y una dotación y modernización de recursos técnicos modernos y funcionales.

En este sentido, es fundamental destacar los diversos modelos de producción que por primera vez en nuestros más de veinticinco años de historia se han puesto en marcha a lo largo de 2019.

A día de hoy, ninguna empresa audiovisual, no ya privada, sino pública (el caso de RTVE es el más paradigmático) subsiste cubriendo el cien por cien de su programación con recursos propios. Menos aún INMUSA que en los últimos años ha visto mermada su plantilla en 8 redactores, de los que únicamente han sido cubiertas tres plazas; y ha llevado a cabo su labor sin



tener un plató adecuado a las necesidades reales de la producción y con oficinas dispersas a lo largo de la ciudad con la inexorable consecuencia de la carencia de unicidad en algunos de sus trabajos.

Por ello, INMUSA ha recurrido a la producción externa, bien comprando a productoras de la ciudad programas de ámbito local (sin intervenir TVM en su proceso de realización) o bien recurriendo al procedimiento de la coproducción, sistema este último, que se está imponiendo en la mayoría de televisiones públicas y que permite rentabilizar al máximo estructuras técnicas de la empresa.

Para ello, desde 2018, se implantó en la web de INMUSA un "Reglamento de Registro de Programas", al que se puede acceder en la siguiente dirección: https://registro.inmusa.com/, como elemento fundamental en la metodología para adquirir producción externa (Producción mixta, coproducción y producción externa).

En esta misma línea, la nueva dirección de INMUSA decidió que en 2019 se realizara una "Convocatoria Pública de Proyectos Audiovisuales Televisivos" con la doble finalidad de dar a conocer a más productoras, a través de la mencionada convocatoria, la posibilidad que ofrece Televisión Melilla de servir como plataforma para sus proyectos audiovisuales, además de conseguir una "bolsa" de programas de producción externa más amplia que pudiera proporcionar muchas más opciones a la hora de cubrir las necesidades que pueden planteársele a esta televisión pública en orden a incorporar un mayor número de programas con el que completar su parrilla a lo largo de 2020.

En este aspecto, se retomó como órgano de selección de proyectos a la Comisión creada en la anterior legislatura, dotándola de unas funciones tasadas y pasando a denominarse Comisión de Contenidos y



Programación, convirtiéndose en un órgano permanente y compuesto de manera exclusiva por seis trabajadores de la Televisión Pública.

Igualmente, es necesario destacar el esfuerzo realizado en dar estabilidad y visibilidad a nuestra parrilla de programación.

TVM, desde hace años, cuenta con una programación estable, dividida en franjas horarias y respetuosa con el espectador al mantener inamovibles los días de estreno de cada programa, lo que facilita de manera notable el seguimiento de contenidos, y por tanto la posible fidelización del telespectador.

En esta misma línea de actuación, se ha reforzado a lo largo de todo este ejercicio la realización de promocionales que informan, entre programa y programa, de todas nuestras novedades y sus horarios de emisión, y que implementa una práctica habitual en todas las televisiones y que en la nuestra no se llevaba a cabo. Este sistema se materializó a través de la potenciación del Departamento de Postproducción con la incorporación de un redactor.

Otro salto de calidad ha sido nuestra página web ágil, con una interfaz intuitiva, actualizada siempre, y cargada de información útil para el espectador.

A través de la nueva Web de INMUSA se puede seguir la emisión diaria de nuestra programación en streaming, en tiempo real; y contiene algo ya imprescindible en esta era: un servicio a la carta de todo nuestro archivo de programas. A través de la misma, además, se puede consultar la programación diaria, consultar las noticias más importantes generadas a lo largo del día e interaccionar con Facebook, Twitter e Instagram.



En esta misma línea, durante el pasado año se han utilizado las plataformas de contenidos audiovisuales que existen en la actualidad en el mercado (Facebook, Periscope, Youtube) con el fin de diversificar la audiencia, llegar a más espectadores y hacer más accesibles las retransmisiones de eventos especiales.

El gran hándicap, como ya se ha indicado con anterioridad, es la falta de recursos humanos y categorías profesionales en la empresa cuyos cometidos puedan ser destinados íntegramente a la difusión de los contenidos generados por INMUSA a través de su web y RRSS. No obstante, está previsto que, en 2020, se incorpore a la plantilla la figura de *Community Manager*, profesional de marketing digital responsable de la gestión y desarrollo de la comunidad online de Televisión Melilla en el mundo digital. En estas funciones de gestión y desarrollo está previsto que aumenten la comunidad para detectar potenciales espectadores y fidelizar a los ya existentes.

Adicionalmente, y también por primera vez en la empresa, a lo largo de 2019 se han llevado a cabo sondeos de audiencia trimestrales que aportan una información fundamental para conocer mejor los gustos de nuestra audiencia, sus preferencias y, lo más importante, la asiduidad con que nos ven y la franja social y de edad que nos sigue, información que nos debe permitir mejorar notablemente los tipos de programas que debemos ofrecer.

Pero todo esto debería resultar aún insuficiente. 2020 debe ser un año crucial en el devenir de la empresa que nos permita, realmente, dar un salto de calidad de cara a ejercicios futuros, a lo que contribuirá la implantación de nuevos sistemas tecnológicos como el *Newsroom*, que cambiará y agilizará el sistema de trabajo permitiendo una intercomunicación entre departamentos, y la "Solución de Archivo (MAM)" que dará una respuesta definitiva a las tradicionales carencias de



Televisión Melilla en el tratamiento y gestión del material audiovisual generado (Dicho Sistema de Archivo (MAM) estará necesaria e íntimamente ligado al Archivo Histórico que se ha digitalizado recientemente para preservar de forma segura todo el material audiovisual de la empresa generado desde los inicios de la misma, hasta la actualidad).

Además, la inauguración de las nuevas instalaciones en la Calle Carlos V, que acogerán un nuevo plató, una continuidad automatizada, dos estudios de radio y nuevas oficinas más amplias y funcionales, permitirán una modernización que repercutirá, sin duda, en la mejora, el incremento y de la productividad, y en la diversificación de los canales de información empleados hasta el momento por INMUSA.



ANALISIS ESTRATÉGICO ÁREA DE PROGRAMACIÓN

CONVIVENCIA DE PRODUCCIÓN PROPIA Y EXTERNA

Aumento de la Producción de contenidos locales

Reducción de recursos humanos y ausencia de instalaciones adecuadas

PARRILLA DE PROGRAMACIÓN

Refuerzo del departamento de Postproducción y publicidad a través de la página web.

Utilización de nuevas plataformas digitales para ampliar audiencias y difundr contenidos

PÁGINA WEB ÁGIL Y EFICAZ

Nuevo diseño web y nuevo hosting de almacenamiento

Ausencia de personal dedicado a estos cometidos

SONDEOS DE AUDIENCIAS

Identificación de los gustos e intereses de la audiencia

Información Municipal Melilla, S. A ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA Tlf.: 952 684800

e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es



Fase 2: Formulación Estratégica

ÁREA DE PROGRAMACIÓN Y CONTENIDOS

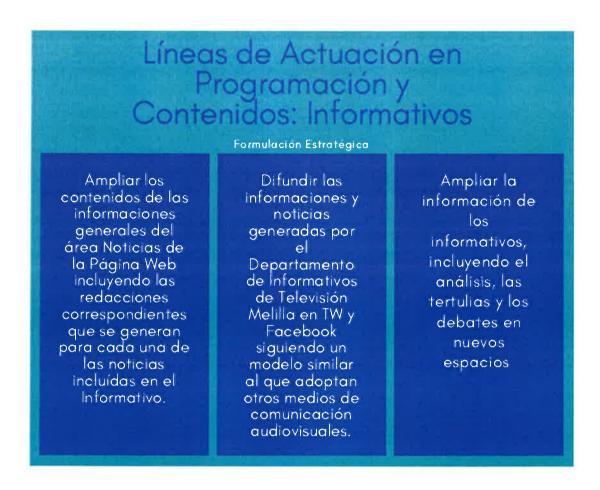
Si bien es cierto que los ejes sobre los que se estructura la programación de cualquier televisión generalista, como Televisión Melilla, gira en torno al cuidado, el mantenimiento y la continuidad de la información general, la información deportiva y la actualidad social y cultural (informativos, deporte y magazine), por añadidura, para el año 2020, en TVM se deberían potenciar las siguientes tendencias:

Líneas de Actuación en Programación y contenidos para 2020

Informativos

- 1. Ampliar los contenidos de las informaciones generales del área de Noticias de la Página web incluyendo los contenidos correspondientes a las redacciones para cada una de las noticias incluidas en el Informativo.
- 2. Difundir las informaciones y noticias generadas por el Departamento de Informativos de Televisión Melilla en TW y Facebook siguiendo un modelo similar al que adoptan otros medios de comunicación audiovisuales.
- 3. Ampliar la información contenida en los informativos, incluyendo el análisis, las tertulias y los debates en nuevos espacios emitidos a lo largo del día.





Deportes

Refuerzo de la Programación Deportiva, que es la que consigue generar una gran parte de la audiencia de Televisión Melilla. En este sentido:

- 1. Programas informativos diarios
- a. Se mantiene el informativo de deportes diario de martes a jueves.



- b. Se debería tratar de potenciar en el informativo de deportes de los viernes las informaciones previas de los encuentros, torneos y citas deportivas para el fin de semana.
- c. Se debería continuar con la elaboración de un programa los lunes, con no menos de 90 minutos de duración, que recoja toda la información, resúmenes y opiniones sobre las competiciones disputadas durante el fin de semana.
- 2. Refuerzo de contenidos deportivos en la web y Redes Sociales de INMUSA, en la misma línea y el mismo sentido que en el área de Informativos
- 3. Retransmisiones Deportivas
- a. Retransmisiones de los partidos de Liga Nacional con especial atención a la Unión Deportiva Melilla y el Club Melilla Baloncesto.
- b. En esta misma línea, deberían continuarse con las retransmisiones de la Liga Regular de Voley, del Club Voleibol Melilla, ya que participa en la máxima liga de las competiciones deportivas de España: la Superliga Masculina de Voley, clasificándose en el 10º puesto, durante la última temporada. Aunque habrá que estudiar la fórmula exacta y óptima de abordar y realizar las grabaciones.
- c. En relación también a las Retransmisiones deportivas, y teniendo en cuenta que durante esta temporada en Melilla habrá 15 equipos en Categoría Nacional, se podría plantear la posibilidad de llevar a cabo retransmisiones puntuales de encuentros de importancia, así como los derbis que enfrenten a equipos locales. Para este fin, deberán abordarse y/o negociarse las modificaciones el último documento que sobre trabajos en Eventos Especiales se aprobó en CIVE.



En el anexo I a este informe se enumeran todos los equipos melillenses en categoría nacional

4. Deporte Base

- a. A partir del inicio de las ligas y como ha venido siendo habitual en los últimos años, se debería llevar a cabo un espacio deportivo semanal de media hora de duración dedicado al deporte base y la cantera de deportistas jóvenes de la ciudad,
- b. así como la retransmisión íntegra semanal de un partido de la liga infantil o juvenil.
- 5. Entrevistas. Tertulias Deportivas.
- a. Se debería incluir en un espacio semanal o mensual de entrevista en profundidad con el Viceconsejero del Área de Deportes para conocer la gestión y novedades de esta área en relación a los proyectos y actuaciones en materia de Deportes en nuestra ciudad y/o con los protagonistas que generan las múltiples y diversas disciplinas deportivas que tienen lugar en Melilla. Dicho espacio podría recibir el mismo tratamiento y rigor que el resto de tertulias y debates informativos.





Formulación Estratégica

Programas informativos diarios:

Lunes: Resumen Jornada De Martes a Jueves: Informativos Viernes: Previa Jornadas de Liga

Refuerzo de contenidos deportivos en Web y RRSS

Deporte Base:

Programa dedicado al Deporte Base

Retransmisiones de encuentros Deporte

Retransmisiones Deportivas

Seguimiento Especial U.D. Melilla y Club MI BC

Seguimiento Club Voleibol Melilla Retransmisiones Puntuales de encuentros de importancia

encuentros de importancia

Retransmisiones partidos Deporte Bose

Entrevista y/o Tertulia Gestión Área de Deportes y Protagonistas de la información deportiva

Magazine

Toda la información cultural y social que se genera en Melilla es recogida y difundida a través del Magazine que, de una forma u otra, o con un estilo u otro, lleva realizándose desde los inicios de Televisión Melilla.

Desde enero de 2019, la plantilla que elabora el Magazine Viento de Levante se ha visto drásticamente reducida, llegando en ocasiones a estar integrada únicamente por una coordinadora y una sola redactora; por este

e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es



motivo, y sin posibilidad de realizar nuevas contrataciones que dieran una estructura sólida al programa en lo que a recursos humanos se refiere, la empresa tomó la decisión de reducir el tiempo de emisión de 2 horas 30 minutos a tan sólo 1 hora y media.

En este sentido, es de vital importancia:

- 1. Reforzar la plantilla de redactores destinados al Magazine diario que debería contar, al menos, con un coordinador/a y tres redactores.
- 2. El refuerzo anteriormente citado, permitirá aumentar las horas de emisión de este programa diario, que habitualmente han sido tres, ofreciendo toda la información social, lúdica y cultural que acontece en la ciudad.
- 3. Por último, es necesario trazar una estrategia eficaz en la búsqueda del horario más adecuado para la emisión de este programa que combine, por un lado, el ajuste a las necesidades del telespectador, y por otro, permita cierta agilidad en cuanto a las conexiones en directo que se llevan a cabo como parte del contenido del programa.

Asimismo:

Deben comenzar a reflejarse los contenidos culturales y sociales expuestos en el Magazine diario a través de las Redes Sociales de INMUSA, en la misma línea y el mismo sentido que se han mencionado anteriormente para las áreas de Informativos y Deportes.



Líneas de Actuación en Programación y contenidos: Magazine

Refuerzo de la Plantilla de Redactores de Magazine Ampliación de las horas de emisión

Adecuación del horario a las necesidades y gustos de la audiencia, con agilidad en la realización de las conexiones en directo

Tertulias

La tertulia televisada, importada en sus orígenes desde EEUU, se ha convertido en un formato periodístico recurrente, especialmente en televisión. Programas de información radiofónicos siempre han utilizado este formato y en televisión no es nada nuevo, pero es cierto que durante los últimos años hemos visto un crecimiento de las tertulias televisivas.

El éxito del modelo es innegable y forman parte en mayor o menor medida del contexto informativo en un medio como el televisivo, que sigue siendo el preferido en España para informarse.



Tertulias matutinas, de mediodía, de tarde, de madrugada, diarias o de fin de semana, en medios públicos o privados, a nivel nacional o regional copan la programación de un buen número de canales porque son una buena forma de ocupar la parrilla con programas que se pueden extender durante horas y que cuentan con flexibilidad en sus contenidos y capacidad de hacer conexiones en directo, comentando lo que está sucediendo en el momento. Generan un interés informativo en el espectador.

Además, se trata de un formato rentable que requiere costes reducidos y un destino de recursos menor para su realización.

En su presentación a los trabajadores de Televisión Melilla, el Presidente de la Sociedad anunció la puesta en marcha, a partir de 2020, y aprovechando las posibilidades que ofrecerá el nuevo plató de la Calle Carlos V, de tertulias informativas y especializadas diarias en Televisión Melilla que se incluirán en la parrilla de programas como parte de su programación regular.

Producción Propia

Durante 2019, junto al mantenimiento de espacios tradicionalmente en emisión y la creación y desarrollo de nuevos espacios de cultura, información y entretenimiento netamente localistas, se trazaron cuatro líneas de actuación en el área de Programas para reforzar determinados aspectos del interés y gusto de las audiencias locales, con el objetivo de despertar mayor interés en determinados colectivos sociales y culturales y atraerlos como potenciales espectadores de Televisión Melilla. Las líneas que se trazaron fueron las siguientes:



- 1. El Refuerzo de la Programación Deportiva
- 2. La ampliación del interés por nuestros contenidos de los adolescentes y jóvenes de Melilla
- 3. El Refuerzo de la programación infantil, y
- 4. La atención a la diversidad y colectivos especiales.

Excepto con el caso de la programación infantil, que no conseguimos materializar durante el primer semestre del año, la implementación de programas destinados a satisfacer los gustos de la audiencia en el resto de las áreas fue todo un acierto y se consiguió acercar a más espectadores a nuestra televisión tanto través de las emisiones en abierto, como a través de las retransmisiones en streaming y "video a la carta" de la página web de INMUSA.

Es por ello que, es innegable que debemos continuar mejorando nuestra posición y calidad, en primer lugar, a través estas mismas líneas de actuación y, en segundo lugar, con la creación de nuevos contenidos atractivos, novedosos y eminentemente locales.

De cara a los jóvenes, segmento de población difícil de captar en la actualidad, no solo para INMUSA si no para todas las cadenas y plataformas del sector, se implementaron dos programas novedosos en la parrilla de programación de Televisión Melilla. Uno de ellos, **Des-Entana-T**, con un formato innovador y participativo que utilizaba "las formas de hacer" al gusto de la juventud actual, y tomando como punto de partida un evento local, desarrollaba sketches, entrevistas, concursos, etc. El segundo de ellos, **New Player**, realizado en régimen de coproducción con TVM, partiendo de la temática de los videojuegos y las nuevas tecnologías, presentaba las novedades del mercado, reviews, unboxing, etc.

Una vez emprendido este camino, Televisión Melilla no puede desandar sus pasos en un panorama tan competitivo en cuanto a contenidos para



jóvenes y debe mantener en parilla programas que atraigan la atención del público joven que, además, suele acercarse a ellos a través de nuestra página web. Sólo así, nos podremos servir de estos programas como *engagement* para la implicación de este público con el resto de contenidos de interés de TVM.

Otro aspecto fundamental en una ciudad como la nuestra y que no sólo debería mantenerse, sino seguir reforzándose son los programas dedicados a la atención a la diversidad y colectivos especiales.

Es innegable que la sociedad de nuestra ciudad se conforma por un conjunto de particularidades que engloban, desde un entramado social compuesto por individuos de diferentes culturas, como por colectivos especiales con necesidades específicas a las que hay que dar una atención propia. Esto, es lo que se viene haciendo desde hace tiempo, por ejemplo, con el colectivo de discapacitados auditivos, ofreciendo de forma continua un traductor simultáneo de lenguaje de signos en los informativos y el deporte diarios.

Pero además, se trata de que todos los colectivos sociales de Melilla se vean reflejados en televisión. Para ello, entre otros espacios, es necesaria la puesta en marcha de programas que reflejen y atiendan las peculiaridades culturales de cada una de las comunidades que conforman el entramado social melillense. Además, habría que dedicar un espacio específico a la comunidad de origen Amazigh que, hoy día, es la segunda en importancia de todas las que existen en Melilla, tal y como se ha hecho durante el mes de Ramadán con el espacio Valores de Ramadán.

Asimismo, la programación se tendría que completar con un programa dedicado a la mujer: asociaciones, actividades, formación, etc. con el que se colabore por añadidura, en la visibilización de un colectivo que necesita de un cierto apoyo.



Como complemento, es conveniente seguir manteniendo programas que, tal y como han ido reflejando los sondeos han interesado a la audiencia y han cumplido perfectamente el papel que como Servicio Público debe cumplir esta Televisión: **Rebobinando**, dedicado a rescatar imágenes de la Historia reciente de Melilla; **Memento**, en el que protagonistas anónimos relatan sus recuerdos; **Servicio Público** que, contando con la colaboración de las diferentes Consejerías de la Ciudad Autónoma, otorga voz a los vecinos para solventar problemas relativos a la limpieza, el estado de las calles, la demanda de servicios, etc. **Melilla Sostenible**, programa alineado con la corriente actual de la sostenibilidad y protección del medioambiente en nuestra ciudad y que se dedica a la divulgación y concienciación sobre determinadas tendencias, conocimientos y prácticas que deben ser habituales para hacer realidad una Melilla más sostenible y respetuosa con el medioambiente; o **Museos con Ñ**, dedicado a la divulgación de la riqueza patrimonial de nuestra ciudad.

Por otra parte, es conveniente recuperar espacios señeros en esta cadena como **Metagonion**, espacio semanal dedicado en su totalidad a la actividad cultural de Melilla, o **En defensa** (Antiguo "Armas y Almas") dedicado al estamento militar, cuya presencia en Melilla se hace notar tanto en lo social como en lo económico.

Además, es posible ir incorporando otros programas a la parrilla para complementar la programación mencionada a medida que las posibilidades productivas de Televisión Melilla y la re-composición de la plantilla a través de nuevas incorporaciones lo vayan haciendo posible. En esta línea, se puede hablar de **Historias Enterradas**, que estará dedicado a recuperar el pasado a través de los personajes que descansan en nuestros camposantos; **Planes de Futuro**, dedicado a mostrar a los jóvenes las ofertas educativas y culturales que se ofrecen en la ciudad de cara a una futura formación; o programas sobre Historia, Lugares (barrios, parques, templos, calles, etc); Arquitectura, Arte, y nuevas construcciones; etc.



Por último, a lo largo de 2020 y como parte de su parrilla de contenidos, Televisión Melilla estará presente en todos los **Eventos Extraordinarios** que se lleven a cabo en la ciudad para ofrecerlos tanto en programas como **360º** o en directo a los espectadores: Cabalgatas de Reyes y Carnavales, Semana Santa, Feria, DIFAS, Plenos de Control, Fases deportivas de Ascenso, etc.

Debe tenerse en cuenta que las combinaciones son infinitas para terminar de completar una parrilla que contente, informe, interese y entretenga a todos los sectores sociales y a todas las franjas de edad: programas de entrevistas, política, entretenimiento, decoración, personajes, etc.



Fase 3: Implantación

El éxito de un plan estratégico está en una adecuada implantación, que básicamente consiste en poner en marcha todos los planes trazados que se ejecutarán en cada una de las diferentes áreas de la empresa.

En este sentido,

 Análisis de los recursos humanos de los que dispone INMUSA y su distribución por departamentos



2. Determinar el modelo de Televisión que hay que poner en marcha: Producción íntegramente Propia vs. Combinación de Producción Propia y Externa





 Tras la definición del modelo, y la asignación de Recursos Humanos a cada departamento, se deben definir las horas de Producción en emisión en TVM



CONSECUCIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA 2020



Desarrollar Contenidos y Formatos
Audiovisuales que den cumplimiento a las
Funciones que como Servicio Público debe
cumplir la Televisión Pública

Centrar y potenciar las áreas estratégicas de Televisión Melilla

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800



Aumentar la visibilidad de Televisión Melilla a través de diferentes canales de manera que se logre estar presente de modo inmediato en todo lo que es noticia para la audiencia de TVM y la sociedad de Melilla, al tiempo que se producen contenidos adaptados a los nuevos canales.

Establecimiento de una parrilla de programas estable que contenga espacios de interés para dar cumplimiento a la función que como Servicio Público tiene Televisión Melilla a través de:

- 1. Espacios de información
- 2. Espacios Deportivos
- 3. Tertulias y debates
- 4. Programas que reflejen la diversidad existente en la sociedad melillense y abarquen todos los sectores y edades de la población de manera que puedan verse reflejados en la Televisión Pública
- Programas que den respuestas a las demandas e interrogantes de los ciudadanos
- Programas culturales que reflejen la riqueza cultura, patrimonial, histórica y artística de Melilla
- Programas de educativos y de divulgación
- 8. Eventos de Actualidad

Información Municipal Melilla, S. A ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA Tlf.: 952 684800

e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es

ANEXO I

EQUIPOS CATEGORÍA NACIONAL TEMPORADA 2019-2020

FÚTBOL

UD Melilla: Segunda División B – grupo I (Madrid, Galicia, Asturias, Baleares y Canarias)

Melilla CD: Tercera División – grupo IX (Málaga, Almería, Granada y Jaén)

Peña Barcelonista: División Honor Juvenil – grupo IV (Andalucía y Ceuta)

Rusadir: Liga Nacional Juvenil – grupo XIII (Andalucía Oriental)

BALONCESTO

Melilla Baloncesto: Liga LEB Oro (Galicia, Asturias, País Vasco, Aragón, Cataluña, Extremadura, Comunidad Valenciana, Islas Baleares, Madrid y Castilla y León)

Enrique Soler: Liga EBA – grupo D (Andalucía)

La Salle: Primera división andaluza (Andalucía Oriental)

FÚTBOL SALA

Sporting Constitución: Segunda B Fútsal – grupo V (Andalucía, Extremadura y Ceuta)

Melistar FS: Segunda B Fútsal – grupo V (Andalucía, Extremadura y Ceuta)

Peña Barcelonista: División Honor Juvenil – grupo V (Andalucía Oriental)

Peña Real Madrid: División Honor Juvenil – grupo V (Andalucía Oriental)

Torreblanca FS: Segunda División Femenina – grupo 3 (Andalucía, Murcia y Castilla La Mancha)

VOLEIBOL

Melilla Voleibol: Superliga (Castilla y León, Cantabria, Islas Baleares, Andalucía, Aragón, Galicia, Comunidad Valenciana e Islas Canarias)

Melilla Voleibol: Primera División Femenina – Grupo C (Andalucía, Murcía, Madrid y Comunidad Valenciana)

BALONMANO

BM Virgen de la Victoria: Primera División – Grupo F (Madrid, Castilla La Mancha y Andalucía)

ANEXO II

TEMPORADA 2018/2019

PRODUCCIÓN PROPIA

MEMENTO

```
2018.09.25 – Diego Ojeda Aro
2018.10.02 - Paco Benítez (III)
2018.10.09 - Paco Benítez (IV)
2018.10.16 - Paco Benítez (V)
2018.10.23 - Paco Santiago (I)
2018,10.30 – Paco Santiago (II)
2018.11.06 - Paco Santiago (III)
2018.11.13 – Javier Pavón (I)
2018.11.20 - Javier Pavón (II)
2018.11.27 – Gloria Rodríguez
2018.12.04 – Gloria Rodríguez (II)
2018.12.11 – Javier Pavón y Gloria Rodríguez
2018.12.18 – Javier Pavón y Gloria Rodríguez (II)
2018.12.25 – En memoria a Francisco Rodríguez (El Guitarra)
2019.01.01 - *******
2019.01.08 - *******
2019.01.15 - Roberto Rojo (I)
2018.01.22 - Roberto Rojo (II)
2019.01.29 - Enrique Palacios (I)
2019.02.05 - Enrique Palacios (II)
2019.02.12 – José Toré
2019.02.19 – Ignacio Torralba y MariÁngeles González
2019.02.16 – Juan Pérez Luna y Sara Pilar
2019.03.05 – Maruja González Molero
2019.03.12 - Margarita Mejía Campillo
2019.03.19 – Margarita Mejía Campillo (II)
2019.03.26 - Francisco Saro Gandarillas
2019.04.02 – Francisco Saro Gandarillas (II)
2019.04.09 - Mimón Kaddur (I)
2019.04.23 - Mimón Kaddur (II)
2019.04.30 – Jorge Luis Sánchez (I)
2019.05.07 – Reina Sultana
2019.05.14 – Vishal Lalchandani
2019.05.21 – Santiago Montesinos (I)
2019.05.28 - Santiago Montesinos (II)
2019.06.04 – Santiago Montesions (III)
2019.06.11 – Santiago Montesinos (IV)
2019.06.18 – Jorge Luis Sánchez (II)
2019.06.25 - Kamla Lalchandani
```

OÑEANDO

2018.09.17 – Teatro Concord 2018.09.24 – Monte María Cristina

2018.10.01 – Cucho López Capilla y Alvazaba

```
2018.10.08 – Calle Ejçercito Español y Copelia
```

- 2018.10.15 Cargadero del Mineral y Ayuntamiento
- 2018.10.22 Miss Sirenita y Navidad bajo el martes
- 2018.10.29 Casas Regionales, Túnel de San Fernando y Plaza Isaac Peral
- 2018.11.05 Merienda del Mayor Feria 2018
- 2018.11.12 Cena mayores feria y teatro manzana de Blancanieves
- 2018.11.19 Teatro Concord Homeaje a José María Antón
- 2018.11.26 Protectora de Animales y Turistas
- 2018.12.03 Casa de Aragón en Melilla
- 2018.12.10 Duquesa de la Victoria
- 2018.12.17 Enriqueta Nieto
- 2018.12.24 Especial Navidad
- 2018.12.31 Especial Fin de Año
- 2019.01.07 Gustavo Apolinar
- 2019.01.14 ******
- 2019.01.21 ******
- 2019.01.28 ******
- 2019.01.15 Casa de Melilla en Barcelona (I)
- 2019.01.22 Casa de Melilla en Barcelona (II)
- 2019.01.29 Casa de Melilla en Zaragoza (I)
- 2019.02.05 Casa de Melilla en Zaragoza (II)
- 2019.02.12 Casa de Melilla en Zaragoza (III)
- 2019.02.19 Casa de Melilla en Zaragoza (IV)
- 2019.02.26 Casa de Melilla en Zaragoza (V)

ZONA CENTRO

- 2018.10.04 Javier Alarcón
- 2018.10.11 Adela Alemany
- 2018.10.18 Vodafone y Top Queens
- 2018.10.25 Cafetería Kursaal y Spagnolo
- 2018.11.01 Óptica Roca y Dinos
- 2018.11.08 Ultramarinos Parra
- 2018.11.15 It Style Melilla
- 2018.11.22 La Librería y Photocolor
- 2018.11.29 Confitería Gurugú y Manoli R.
- 2018.12.06 Óptica Anavitarte y el Mini Bar
- 2018.12.13 Enrique Alcoba
- 2018.12.20 Embrujadas
- 2018.12.27 Antonio López Decoración
- 2019.01.03 Papelería Eva (14´36")

SUPLEMENTOS VDL

- 2018.10.06 La llave
- 2018.10.13 20 Aniversario Voluntariado atención al mayor
- 2018.10.20 Jura de bandera Regimiento de Alcántara 10
- 2018.10.27 Festival Internacional de Cine de Nador
- 2018.11.03 Albergue San Vicente Paul
- 2018.11.10 Anillamientos de Aves Guelaya
- 2018.11.17 Tango
- 2018.11.24 III Feria del Emprendimiento Joven 52'00"

- 2018.12.01 Curso de Multiculturalidad y Migraciones
- 2018.12.08 Encendido luces Janucá y Presentación libro Cultura y tradiciones judías en Melilla
- 2018.12.15 Día de la Constitución
- 2018.12.22 Llega la Navidad
- 2018.12.29 Pregón Divina Infantita
- 2018.01.05 ********
- 2019.01.12 Cabalgata de Reyes
- 2019.01.19 Año Nuevo Amazigh
- 2019.01.26 Entrevista NANA
- 2019.01.26 Encuentro UNESCO Ruta de la Seda
- 2019.02.02 Rachid Dakar
- 2019.02.09 Museo del Automóvil
- 2019.02.16 XL Aniversario Aulas Culturales para Mayores
- 2019.02.23 África, el continente olvidado
- 2019.03.09 Semana del Alumno Ciego
- 2019.05.04 Serie Movistar La Unidad
- 2019.05.11 Semana de Cine
- 2019.05.18 Exposición G.C. 175 años a tu lado
- 2019.05.25 Misa 300 años La Salle Azules y Amarillos
- 2019.06.02 Exposición Publicidad Hospital del Rey y Comercios
- 2019.06.15 Rocío 2019 y Recicla Melilla
- 2019.06.22 Festival Fin de Curso Escuela de Danza (2h)

RESUMEN VDL

- 2018.10.12
- 2018.10.20
- 2018.10.27
- 2018.11.03
- 2018.11.09
- 2018.11.09
- 2018.11.17
- 2018.11.24
- 2018.11.30
- 2018.11.30
- 3018.12.08
- 2018.12.15
- 2018.12.22
- 2018.12.29
- 2019.01.06
- 2019.01.12
- 2019.01.19
- 2019.01.26
- 2019.02.01 2019.02.09
- 2019.02.16
- 2010 02 10
- 2019.03.16
- 2019.03.30 2019.04.06
- 2019.04.13
- 2019.0427
- 2019.05.04

2019.05.11 2019.05.18 2019.05.25 2019.06.01

2019.06.15

FUENTE DEL BOMBILLO

2018.10.01 – Residencia de Mayores

2018.10.08 – Viceconsejería del Mayor

2018.10.15 - Amlega

2018.10.22 – Asociación Familiares de Alzheimer

2018.10.30 - Isabel Migallon

2018.11.06 - Juanjo Florensa

2018.11.13 - ******

2018.11.20 – Autoridad Portuaria (Miguel Marín)

2018.11.27 – Mujer y Juventud (Isabel Moreno)

2018.12.04 - Javier Lence

2018.12.11 – Agencia Squembri

2018.12.18 - Juez Decano

2018.12.25 – Colegio de Médicos

2019.01.01 - ******

2019.01.08 - ******

2019.01.14 - ******

2019.01.26 – Cementerio de la Purísima (Isabel Migallón)

2019.02.09 - Nana

2019.02.16 - SUP

ESPECIALES

Costa Norte 43'22"

2018.09.18 - El Radar: Especial 2001 Una odisea del espacio 57'31"

2018.10.22 - Manuel Cantalejo 16'30"

2018.10.24 – Diálogos Modernistas: Carolina Astudillo 25´36"

2018.10.29 – Especial Copa del Rey 1h19´43" (Para no repetir)

2018.10.31 - Diálogos Modernistas: César Mallorquí 21'47"

2018.11.17 - Especial Agrupación Ornitológica 30'51"

2018.11.24 – Especial Rastrillo Manos Unidas 30'00"

2018.12.01 - Especial Santa Cecilia 55'40"

2018.12.08 - 1948, el año de la Coronación

2018.12.21 – Festival Escuela de Flamenco (25´12")

2018.12.22 – El Sueño de la Copa 1h22'

2019.01.05 – Ya vienen los Reyes Magos 4h 13'19"

2019.02.23 – Especial San Valentín Mayores (28')

2019.03.05 - Especial Fitur 2019 (I) (29')

2019.03.12 – Especial Fitur 2019 (II) (29')

2019.03.17 - XLIV Copa SM el Rey Voley: CV Melilla – UBE Lílla Grau Castellón

2019.03.30 – VII Carrera de La Africana – Salida

2019.03.30 - VII Carrera de La Africana - Llegada

2019.04.07 – XXV Gran Gala del Deporte

2019.04.12 – Rememorando (2h 09´)

2019.04.14 – Balonmano: España – Austria

```
2019.05.09 - Play Off Ascenso ACB: Club Baloncesto Melilla Carramimbre Valladolid
```

- 2019.05.12 Play Off Ascenso ACB: Club Baloncesto Melilla Carramimbre Valladolid
- 2019.05.16 Fase Ascenso LEB Plata Baloncesto: Monbus CB Igualada
- 2019.05.16 Play Off Ascenso ACB: Club Baloncesto Melilla Carramimbre Valladolid
- 2019.05.17 Fase Ascenso LEB Plata Baloncesto: CAM Enrique Soler UBU Tizona
- 2019.05.18 Fase Ascenso LEB Plata Baloncesto: UPD Gandía CAM Enrique Soler
- 2019.05.18 Play Off Ascenso ACB: Club Baloncesto Melilla Carramimbre Valladolid
- 2019.05.20 Sorteo Playoff ascenso Segunda División A (40´10")
- 2019.05.21 Play Off Ascenso ACB: Club Baloncesto Melilla Carramimbre Valladolid
- 2019.06.01 Final Four LEB Oro Baloncesto: Retabet Bilbao Club Baloncesto Melilla
- 2019.06.02 Arriado y Homenaje a la Bandera y Desfile de Unidades (1h 12´25")
- 2019.06.02 Exposición estática de materiales (52')
- 2019.06.15 Acto de Constitución de la Asamblea de la Ciudad (58´38")
- 2019.06.22 Acto de Proclamación del Presidente de la CAM (1h 03´)
- 2019.06.24 El final de un sueño (33´16")
- 2019.08.17 Gala Peque Reina y Rey Fiestas Patronales (1h26'51")
- 2019.08.17 Gala Miss y Mister Fiestas Patronales 2019 (2h26')
- 2019.08.18 Gala Miss World Spain 2019 (2h19'19")
- 2019.08.31 Olé la Feria (31/08/2019 07/08/2019)
- 2019.09.08 Misa en Honor de la Virgen de la Victoria
- 2019.09.08 Documental Ntra. Sra. De la Victoria (49'07")
- 2019.09.08 Procesión en Honor a la Patrona de Melilla y Alcaldesa Perpetua (1h10')
- 2019.09.16 Acto de Entrega Medallas de Oro de la Ciudad (59´51")
- 2019.09.17 Actos Conmemorativos del Día de Melilla (1h 29')
- 2019.09.20 XCIX Aniversario de la Legión (1h 14')

SUPLEMENTOS INFORMATIVO

- 2018.11.03 Vacunas Gripe y Cumbre Tango
- 2018.11.10 Aduana Comercial y Nueva Campaña de Tráfico
- 2018.11.18 Promesa Centro, Oxígeno Laboratorio Cultural, Violencia de Género.
- 2018.11.24 Violencia de Género y Escolarización
- 2018.12.01 Nueva Junta Flagelación y 25N
- 2018.12.08 Ampliación Puerto y Carlos Baeza
- 2918.12.15 Juntos hacemos la Navidad y Placas Sinagogas
- 2018.12.22 Caso Voto por Correo
- 2018.12.29 ******
- 2019.01.07 Colegio de Médicos
- 2019.01.12 Donaciones de Órganos
- 2019.01.19 Obras Litoral y Zona Centro
- 2019.01.26 Año electoral v LOMCE
- 2019.02.01 Melilla Intec y Nuevo Vicario
- 2019.02.09 Datos Melilla y ACEFOME
- 2019.02.16 Proyecto Rastro
- 2019.02.23 Caminos Escolares y Jefatura Policía Local
- 2019.03.16 Agua y Fundación Fernando Arrabal
- 2019.03.23 Cofradía de la Soledad y Rememorando
- 2019.03.30 Museo al Aire Libre y Melilla Náutica
- 2019.04.06 Comercio Semana Santa y Campaña Reciclaje
- 2019.04.13 Adolfo Suárrez Illana y Nana

SERVICIO PÚBLICO

```
2018.09.26 - Centro de Acogida Centro Asistencial (Daniel Ventura)
```

- 2018.10.03 Restauración Melilla la Vieja (Javier González)
- 2018.10.10 Carril bici y canalización aguas (Manuel Ángel Quevedo)
- 2018.10.17 Espaldón del Puerto de Melilla (Miguel Marín)
- 2018.10.24 Servicios en la Gota de Leche (Daniel Ventura)
- 2018.10.31 Cementerio (Cucho Villena)
- 2018.11.07 Puerto de Melilla (Miguel Marín)
- 2018.11.14 Parque Barrio Industrial (Manuel Ángel Quevedo)
- 2018.11.21 Antes y Después del Barrio Industrial 53´30"
- 2018.11.28 Barrio del Tesorillo (Javier González)
- 2018.15.05 Guarderías (Antonio Miranda)
- 2018.12.12 Puente de los Alemanes (Javier González)
- 2018.12.19 Belén Foso del Hornabeque (Paco Díaz)
- 2018.12.26 Centro de Servicios Sociales de Atención Integral a la Familia (Daniel Ventura)
- 2019.01.02 Museo Etnográfico (Fadela Mohatar)
- 2019.01.09 Rehabilitación de los Fuertes de Melilla (Javier González)
- 2019.01.16 Peatonalización de la Calle Chacel (M.A. Quevedo)
- 2019.01.23 Piso de Estancia Temporal de Personas Mayores (Daniel Ventura)
- 2019.20.01 La Alcazaba (Manuel A. Quevedo)
- 2019.02.06 Centro de Día Alzheimer (Daniel Ventura)
- 2019.02.13 Seguridad en el Puerto (Miguel Marín)
- 2019.02.20 Baluarte del Rosario (Javier González)
- 2019.02.27 Asociación de Mujeres Vecinales (Daniel Ventura)
- 2019.03.06 Jefatura Policía Local (Isidoro González)
- 2019.03.13 Cursos de Alfabetización (Daniel Ventura)
- 2019.03.20 Puerto de Melilla (Miguel Marín)
- 2019.03.27 Sólo llamadas
- 2019.04.03 Sólo llamadas
- 2019.04.10 Sólo llamadas
- 2019.04.24 Sólo llamadas
- 2019.05.08 Sólo llamadas
- 2019.05.15 Sólo llamadas
- 2019.05.22 Sólo llamadas

REBOBINANDO

- 2018.09.24
- 2018.10.01
- 2018.10.08
- 2018.10.15
- 2018.10.22
- 2018.10.29
- 2018.11.05
- 2018.11.12
- 2018.11.19
- 2018.11.26
- 2018.12.03
- 2018.12.10 2018.12.17
- 2018.12.24
- 2018.12.31

2019.01.07 - *****

2019.01.14

2019.02.04

2019.02.11

2019.02.18

2019.02.25

2010.02.23

2019.03.04

2019.03.11

2019.03.25

2019.04.01

2019.04.08

2019.04.22

2019.04.29

2019.05.06

2019.05.13

2019.05.21

2019.05.27

2019.06.03

2019.06.10

2019.06.17

2019.06.24

VIAJES DE OCIO 2018

2018.12.04 - Málaga

2018.12.11 - Cala de Mijas – Cádiz

2018.12.18 – Blanca Paloma

2018.12.25 – Cala de Mijas (El Ranchito)

2018.12.31 – Cena de Gala

2019.01.08 – Resumen

CASA DE MELILLA EN BARCELONA

2019.01.15 – Casa de Melilla en Barcelona (I)

2019.01.22 - Casa de Melilla en Barcelona (II)

CASA DE MELILLA EN ZARAGOZA

2019.01.29 – Casa de Melilla en Zaragoza

2019.02.05 - Casa de Melilla en Zaragoza (II)

2019.02.12 - Casa de Melilla en Zaragoza (III)

2019.02.19 - Casa de Melilla en Zaragoza (IV)

2019.02.26 – Casa de Melilla en Zaragoza (V)

LEGADO MILITAR

2019.01.14 - Arma Submarina y Submarino s74 Tramontana

2019.01.21 - Buque BA A L15 Galicia

2019.01.28 - Blas de Lezo

2019.02.04 – Un Paseo por la Historia Militar de Melilla

2019.02.11 – La Comandancia General de Melilla

2019.02.18 - La Patrulla ASPA

- 2019.02.25 Milicias y Toros
- 2019.03.04 La evolución del Ejército y su imagen a raíz de la Guerra de África
- 2019.03.11 La Bandera de España
- 2019.03.18 Dueños del mar. Señores del mundo
- 2019.03.25 Por Tierra, Mar y Aire
- 2019.04.01 Pascual Militar
- 2019.04.08 La Carrera Africana de La Legión
- 2019.04.29 Música Militar
- 2019.05.06 Música Militar (II)
- 2019.05.13 V Centenario de la Vuelta al Mundo
- 2019.05.20 Los Héroes de Filipinas
- 2019.05.27 Los Héroes de Filipinas (II)
- 2019.06.02 Programa Especial: Los Héroes de Filipinas (1h 37')
- 2019.06.03 Día de las Fuerzas Armadas (I)
- 2019.06.10 Día de las Fuerzas Armadas (II)
- 2019.06.17 Los símbolos del Estado Español

MELILLA COFRADE

2019.01.24

2019.02.07

MELILLARTE

- 2019.01.15 Urban Sketchers (I)
- 2019.01.22 Tripleta
- 2019.01.25 Escuela Tierno Galván
- 2019.02.05 Juan Antonio Diago
- 2019.02.12 Ilustrador Salah Mohamed
- 2019.02.19 Arquitecto José Antonio Fernández
- 2019.02.26 Mago y Payaso Jesús Castejón
- 2019.03.05 Músico Durazzo Lupo
- 2019.03.12 Músico Luismi Basco
- 2019.03.19 Artista Miguel Duplas
- 2019. 03.26 Artista Urbano Paco Awamala
- 2019.04.02 Producción Musical: Pac0 1nfant3, Javi KMX, AlaX
- 2019.04.09 Días Europeos de la Artesanía

MELILLA SOSTENIBLE

- 2019.01.31 Manuel Quevedo (I)
- 2019.02.07 Javier González
- 2019.02.14 Isidoro González
- 2019.02.21 José Carlos Romero
- 2019.02.28 Manuel Quevedo (II)
- 2019.03.07 Javier Bocanegra
- 2019.03.14 El peatón
- 2019.03.21 José Luis Pérez (Patinetes Garaje Escaño)
- 2019.03.28 Bicicletas y Moto Eléctrica
- 2019.04.04 Peatones
- 2019.04.11 En moto
- 2019.04.25 Coches Híbridos

- 2019.05.02 Nuevos Autobuses COA
- 2019.05.10 Guelaya
- 2019.05.17 Granja Escuela
- 2019.05.24 Limpieza de Fondos Marinos
- 2019.05.30 Taller de Reciclaje de Madera
- 2019.06.20 Planta Incineradora
- 2019.06.27 Planta de Reciclaje de Vehículos

MUSEOS CON Ñ

- 2019.02.04 Ruta Sefardí (Elena Fernández)
- 2019.02.11 Museo Sefardí (Mordejay Guahnich)
- 2019.02.18 Melilla Siglo XVI (Juan Belver)
- 2019.02.25 Magueta Museo de Historia
- 2019.03.04 Melilla Siglo XIX (Francisco Saro Gandarillas)
- 2019.03.11 Museo del Pueblo Gitano (I) (José Heredia Carmona)
- 2019.03.18 Museo del Pueblo Gitano (II) (José Heredia Carmona)
- 2019.03.25 Barrio San Francisco
- 2019.04.01 Museo Ibáñez
- 2019.04.08 Recursos
- 2019.04.22 Barrio Hebreo
- 2019.04.29 Museo de la Electricidad (I)
- 2019.05.13 Expo George Mélies
- 2019.05.20 Museo del Prado en Melilla (I)
- 2019.05.27 Museo del Prado (II)
- 2019.06.03 Museo Eléctrico Gaselec (II)
- 2019.06.10 Sinagoga Or Zaruah
- 2019.06.17 Expo Otium y Negotium
- 2019.06.24 Centro de Recuperación de Aves Rapaces

LA REDADA

- 2019.02.05
- 2019.02.12
- 2019.02.19
- 2019.03.05
- 2019.03.12
- 2019.03.19
- 2019.03.26
- 2019.04.02
- 2019.04.09
- 2019.04.23
- 2019.04.30
- 2019.05.07
- 2019.05.14
- 2019.05.21
- 2019.05.28
- 2019.06.04
- 2019.06.11
- 2019.06.18

CARNAVALES

- 2019.03.01 Concurso Disfraces Adultos
- 2019.03.02 Concurso Disfraces Infantil
- 2019.03.02 Cabalgata y Entierro de la Sardina

CRUZ DE GUÍA

- 2019.03.04 Presentación Cartel de Semana Santa
- 2019.04.06 Pregón Semana Santa
- 2019.04.14 Domingo de Ramos
- 2019.04.15 Lunes Santo
- 2019.04.16 Martes Santo
- 2019.04.17 Miércoles Santo
- 2019.04.18 Misa de los Santos Oficios Jueves Santo
- 2019.04.18 Jueves Santo
- 2019.04.19 Misa de los Santos Oficios Viernes Santo
- 2019.04.19 Especial Cruz de Guía Viernes Santo
- 2019.04.19 Viernes Santo
- 2019.04.20 Misa de Vigilia Pascual
- 2019.04.21 Domingo de Resurrección

RAMADÁN

- 2019.05.07
- 2019.05.08 Verbos
- 2019.05.09 Takua, presencia de Dios
- 2019.05.10 Solidaridad
- 2019.05.13 Hermandad
- 2019.05.14 Igualdad
- 2019.05.15 Purificación
- 2019.05.16 Paz durante el mes de Ramadán
- 2019.05.17 El Tiempo
- 2019.05.20 El Perdón
- 2019.05.21 Confianza en Dios
- 2019.05.22 El esfuerzo
- 2019.05.23 Paciencia
- 2019.05.24 Especial Ramadán (I) 26´24"
- 2019.05.28 Inteligencia Emocional
- 2019.05.29 Equilibrio
- 2019.05.30 Consumo y despilfarro
- 2019.05.31 La familia
- 2019.05.31 Especial Ramadán (II) 29´44"
- 2019.06.01 La Noche de El Decreto
- 2019.06.03 La Humildad
- 2019.06.04 La Fortaleza
- 2019.06.05 Aid Fitr

PONTE LAS PILAS

2019.05.09 - TRX y Dieta Mediterránea

- 2019.05.16 Strong by Zumba y Huesos
- 2019.05.23 Krav Maga y Facilitas
- 2019.05.30 Entrenamiento 180 y Estética caída de párpados
- 2019.06.06 Centro Innova Especial Salsa y Bachata
- 2019.06.13 Yoga
- 2019.06.20 Especial Estética Dental y Piel
- 2019.06.27 On Fitness e Institut Line

PLANES DE FUTURO

- 2019.05.14 Ebanistería Centro FP Miguel Marmolejo
- 2019.05.21 Ebanistería y Ambueblamiento F.P. Miguel Marmolejo
- 2019.05.28 Turismo
- 2019.05.30 Clausuran la Escuela Taller "La Hípica"
- 2019.06.04 IES Huerta Salama Restauración
- 2019.06.11 Restauración (II) y Jardinería
- 2019.06.18 Grados Medios Reina Victoria Eugenia
- 2019.06.25 Ciclos de tarde Reina Victoria Eugenia
- 2019.07.02 Prácticas Martimaniac

MELILLA AZUL MARINO

- 2019.06.12
- 2019.06.19
- 2019.06.26
- 2019.07.03

EL RADAR CICLOS DE CINE

- 2019.04.20 Gangster en el Cine
- 2019.04.27 Gangster en el Cine (II)
- 2019.05.04 Gangster en el Cine
- 2019.05.11 Gangster en el Cine
- 2019.05.18 Gangster en el Cine
- 2019.05.25 Gangster en el Cine
- 2019.06.01 Gangster en el Cine
- 2019.06.08 Gangster en el Cine
- 2019.06.15 Gangster en el Cine
- 2019.06.22 Gangster en el Cine
- 2019.06.29 Gangster en el Cine

EL RADAR ESTRENOS DE CINE

- 2018.09.21
- 2018.09.28
- 2018.10.05
- 2018.10.12
- 2018.10.19
- 2018.10.26
- 2018.11.02
- 2018.11.09
- 2018.11.16

2018.11.23

2018.11.30

2018.12.07

2018.12.14

2018.12.21

2018.12.28

2019.01.04

2019.01.11

2019.01.18

2019.01.25

2019.02.01

2019.02.08

2019.02.15

2019.02.22

2019.03.01

2019.03.08

2019.03.15

2019.03.22

2019.03.29

2019.05.10

2019.05.17

2019.05.24 2019.05.31

2019.06.07

2019.06.14

2019.06.21

2019.06.28

BALONMANO

2019.04.14 - Partido España - Austria

BALONCESTO

Líga regular de BC desde 2018.11.02 hasta 2019.05.04 Play Offs Ascenso ACB Fase de Ascenso LEB Plata Final Four LEB Oro

FÚTBOL

31 partidos de Liga desde 2018.10.17 hasta el 2019.05.19

PRODUCCIÓN EXTERNA

LA PREVIA

30 Programas semanales desde el 2018.11.09 hasta el 2019.06.14

VOLEY

7 Partidos de la Liga Regular

SPORT HÉROES

- 2018.09.20 Paula Creus
- 2018.09.27 Candela
- 2018.10.04 Baile Bachata
- 2018.10.11 Escuela de Surf
- 2018.10.18 Tenis Playa
- 2018.10.25 Voley Playa
- 2018.11.01 Sergio Daniel Soto
- 2018.11.08 Strong Zumba
- 2018.11.15 María Soto
- 2018.11.22 Walid, futbolista
- 2018.11.29 Fichajes Fútbol Femenino
- 2018.12.06 Balonmano Femenino
- 2018.12.13 Entrenamiento 180 grados
- 2018.12.20 Abdul, jugador de Rugby
- 2018.12.27 Torneo Olympic Centre
- 2019.01.03 Entrenamiento Torneo
- 2019.01.10 Entrenamiento Balonmano
- 2019.01.17 Kárate
- 2019.01.24 Motocross
- 2019.01.28 Ismael Halteofilia
- 2019.02.04 Antonio Jesús Gómez Entrenador de Rugby
- 2019.02.11 Mohamed Atletismo
- 2019.02.18 Super Muscle
- 2019.02.25 María Mba

LOS PEQUES DE MELILLA

- 2018.09.10 Vuelta al cole
- 2018.09.14 Paddle y Surf Asfalto
- 2018.09.21 Peque zombies y Peque acuatlón
- 2018.09.28 Tiro y Kickboxing
- 2018.10.05 Ciencia y Teatro Hamelín
- 2018.10.12 Recogida Orcas y Coches antiguos
- 2018.10.19 Aprendemos inglés y Actividades en la calle
- 2018.10.26 Carrera contra el cáncer y museo Ibáñez
- 2018.11.02 Ajedrez y Barco Pirata
- 2018.11.16 Pedalada y Circo Sinergia
- 2018.11.23 Taller Multisensorial y Teatro Eurofantasía
- 2018.11.30 Santa Ceciclia y Marcha contra la Violencia de Género
- 2018.12.07 Janucá y Peque inventores
- 2018.12.14 Carrera La Salle y Manualidades Tryp
- 2018.12.21 Taller de Robótica y Batucada
- 2018.12.25 Especial Navidad
- 2018.12.28 Un juguete, una sonrisa y Festival artístio Enrique Soler
- 2019.01.04 Melilla Acoge y Belén Solidario
- 2019.01.06 Especial Reyes
- 2019.01.11 Peque Buceadores y Festival Baile de las Cuatro Culturas
- 2019.01.18 Yoga hindú y Año Amazigh

```
2019.01.25 – Dibujando en el Museo y Nos vamos de Comunión
```

- 2019.02.01 La brocha y Magia Sarapín
- 2019.02.08 Baile Moderno Batallas de Baile
- 2019.02.15 Clases de Teatro y Trompeta
- 2019.02.22 Caminata Diabetes y Divercalle
- 2019.03.01 Game Zone y Taller Caretas Carnaval
- 2019.03.08 Robotrón y Mascotas disfrazadas
- 2019.03.10 Especial Carnaval (1h)
- 2019.03.15 Igualdad y Teatro San Valentín
- 2019.03.22 Concurso de talentos y Teatro D2
- 2019.03.29 Día de la Educación y Teatro GuruGuru
- 2019.04.05 Homenaje a José Luis Cuenca y Ludoteca Palmeras
- 2019.04.12 Ludoteca Palmeras y Recogida Basura
- 2019.04.19 Domingo de Ramos y Taller de Pintura
- 2019.04.26 Skate y Semana Santa
- 2019.05.03 Homenaje Antón y Música en la Calle
- 2019.05.10 Flora Melilla y Música en la Calle
- 2019.05.17 Cruces de Mayo y Taller de Ramadán
- 2019.05.24 Ilustradora y Conservatorio en la Calle
- 2019.05.31 Taller de Cocina y Champisquad
- 2019.06.07 Día de las Fuerzas Armadas y Teatro en Ramadán
- 2019.06.14 Romería y Día del Libro
- 2019.06.21 Reciclaje y Olimpiadas Matemáticas
- 2019.07.06 Especial Fin de Curso (1h)

MELILLA INN

- 2018.09.22 Charter 100
- 2018.11.17 Durazzo Luppo
- 2019.01.11 Aulas para Mayores
- 2019.02.16 Marta Marzol

LA LIGA DE LAS ESTRELLAS

- 2018.11.07
- 2018.11.14
- 2018.11.21
- 2018.11.28
- 2018.12.05
- 2018.12.12
- 2018.12.19
- 2018.12.26 ******
- 2019.01.02 ******
- 2019.01.16
- 2019.01.23
- 2019.01.30
- 2019.02.06
- 2015.02.00
- 2019.02.13
- 2019.02.20
- 2019.02.27 2019.03.06
- 2019.03.13

2019.03.20 2019.03.27 2019.04.03 2019.04.10 2019.04.24 2019.05.01 2019.05.08 2019.05.15

2019.05.22 2019.05.29

2019.06.05

2019.06.12

2019.06.19

SOMOS JÓVENES

2018.09.19 - Melilla es Arte

2018.09.26 - Miss Melilla

2018.10.03 - Mister Melilla

2018.10.10 – Alejandra Nogales

2018.10.17 - Casting Modelos

2018.10.24 - Miguel Duplas

2018.10.31 – José Bustos

2018.11.07 - Sophie Historiadora

2018.11.14 – Isamael Elmalaqui

2018.11.21 - Eloy Ferrando

2018.11.28 – Emprende Minibar

2018.12.05 – Fran Álvarez

2018.12.12 – Iván Sánchez

2018.12.19 – Marionetas para niños

2018.12.26 – José Antonio Fernández

2019.01.02 - Hamza modelo

2019.01.09 – Jóvenes enfermeros (I)

2109.01.16 – Jóvenes enfermeros (II)

2019.01.23 - Lal La Buya

2019.01.30 - Videoclip Nana

2019.02.05 – Mane Manzano Veterinario

2019.02.12 - Manu Arrarás

2019.02.19 - Widad

2019.02.26 – Iniciativas Jóvenes

MIRADA BASE

2018.10.21 – Infantil Femenino - C.D. Espiguera

2018.10.28 - Gimnástico Melilla – Peña Barcelonista (Liga Infantil)

2018.11.04 - ******

2018.11.11 – La Espiguera – UD Melilla

2018.11.18 - Rusadir - UD Melilla

2018.11.25 – Buen Consejo – Peña Real Madrid

2018.12.02 – Torreblanca Melilla CF – CF Rusadir

2018.12.09 - *****

2018.12.16 - *****

2018.12.23 - *****

2018.12.30 - *****

2018.01.06 - *****

2019.01.13 - UD Melilla - Millenium

2019.02.03 - *****

2019.02.10 - CP Real - Ntra. Sra. del Buen Consejo

2019.02.17 - Buen Consejo - Rusadir

2019.02.24 - Gimnástico Melilla - Peña Santillana

2019.03.03 - Real - Torreblanca

2019.03.10 - Melilla - Rusadir (Liga Infantil)

2019.03.17 - Peña Santillana - CF Rusadir

2019.03.24 – Peña Barcelonista – CF Rusadir

2019.03.31 - Millenium - Peña Santillana

2019.04.28 – Espigueras Féminas – River Melilla

2019.05.12 - Millenum - Buen Consejo

2019.05.19 - Gimnástico Melilla - Torreblanca C.F.

2019.05.26 – Peña Barcelonista - Torreblanca

MELILLENSES EN EL MUNDO

2019.01.19 – David Dahan y Miriam

2019.02.09 - Simón y Elías

2019.03.09 – Abraham y Salomón

2019.04.13 – Abraham y José Levy

2019.05.18 - Ceuta

INTEGRADOS

2019.01.18 - Nana

2019.02.01 - Azafatos

2019.02.15 – Escuela de Hostelería

2019.03.15 - Bilal

2019.03.29 - Mohamed Amin

2019.05.03 - Hamza El Messadek

DESENTÁNATE

2019.02.07 - Música Urbana

2019.02.14 - Baile

2019.02.21 - Deporte

2019.02.28 - Riders

2019.03.07 - Videojuegos

2019.03.14 - Moda

2019.03.21 - Canto

2019.03.28 - Artes Escénicas

2019.04.04 – La Noche Melillense

2019.04.11 – Fin de Tempirada

2019.04.25 - Cultura Melillense

2019.05.02 - Sport Day

2019.05.09 - Arte y Pintura

2019.05.16 - Mayores y Jóvenes

2019.05.23 - Ramadán

2019.05.30 - Urban Day

2019.06.06 - Urban Day (II)

2019.06.13 – Callejeros Melilleros

2019.06.20 - La Noche Melillense 2

2019.06.27 – Fin de Temporada

VIDAS Y ESTILOS

2019.02.07 - Krishna

2019.02.14 - Manuel Ortega

2019.02.21 - Magdalena

2019.02.28 - Cormin

2019.03.07 – Familia Folgar

2019.03.13 - Manolo Yaner

2019.03.21 - Alicia Cobo

2019.03.28 – Almudena Arellano

2019.04.04 – Borja Puertas

2019.04.11 - Ana Fortes

2019.04.25 - Sebastián Alarcón - Vidas y Estilos

2019.05.02 – Marisa Escámez

2019.05.09 - Gabriel Ruiz

2019.05.16 - Imane El Guariachi

2019.05.23 - Gonzalo Carmona

2019.05.30 - Armando Pelayo

2019.06.06 - Marilo

2019.06.13 - Leticia Anavitarte

2019.06.20 - Bibinha Benbunan

2019.06.27 - Rafa Robles

LA SALUD A TODA COSTA

2019.02.06 – Cirugía Cardiaca – Dr. Miguel Such

2019.02.20 – Neurocirugía – Miguel Ángel Arráez

2019.03.06 - Nutrición - José María García

2019.03.20 - Los telómeros

2019.04.03 - Sexo

2019.04.17 - Hipetensión

2019.05.01 - Ronquidos

2019.05.15 – Psoriasis, Rosacea, Acné

CONOZCÁMONOS

2019.02.23 - Manuel Heredia

2019.30.03 - Ramesh Ramchad

2019.04.27 - Salvador Saavedra

2019.05.25 - Mohamed Mahanan

2019.06.29 – Jorge Luís Sánchez Cordero

EL CHEF EN CASA

2019.02.14 – Ana María (Pollo a la Marsala)

2019.02.28 – Lola (Macarrones con Verduras)

```
2019.03.14 – Ana Rosa y Sonia (Quicke y Postre de Frutos Secos)
```

- 2019.03.28 Loli (La Olla Típica Gitana)
- 2019.04.11 Jorge (Bacalao a la vizcaína)
- 2019.04.25 Margarita (Lasaña y Crepes)
- 2019.05.09 Manuel Verdejo (Menú Italiano)
- 2019.05.23 Jesús Motos (Boquerones Rellenos de Jamón)
- 2019.06.06 Yamela Lengua de Signos (Cuscus)
- 2019.06.20 Chema (Tarta de Queso)

RAÍCES DE MELILLA

- 2019.02.19 Shabat (I)
- 2019.02.20 Shabat (II)
- 2019.02.27 Historia del té
- 2019.03.06 Bajo el Trono
- 2019.03.13 Chilaba y Caftán
- 2019.03.20 Novios de la Muerte
- 2019.03.27 Bordados Semana Santa
- 2019.04.03 Mezquita Central
- 2019.04.10 Seminario Fiestas Judías
- 2019.04.24 Exposición Gitana
- 2019 05.01 Templo Hindú
- 2019.05.08 Cruces de Melilla
- 2019.05.15 Donación en Ramadán
- 2019.05.22 Desfile Caftan Nador
- 2019.05.29 Sinagoga Melilla
- 2019.06.05 Iglesia Castrense
- 2019.06.12 Romería
- 2019.06.19 Artesanía de Bazar
- 2019.06.26 Cultura Negra

SIN BARRERAS

- 2019.03.02 ASOME Personas Sordas
- 2019.03.31 ONCE Personas Ciegas
- 2019.04.27 Síndrome de Down
- 2019.05.25 En materia de discapacidad
- 2019.06.29 Celíacos

COPRODUCCIONES

EL DESCUENTO

30 Programas semanales desde el 2018.11.05 hasta el 2019.06.24

NEW PLAYER

2019.02.15

2019.02.21

2019.03.01 - Game Zone

2019.03.07

2019.03.15

2019.03.21

2019.03.28

2019.04.04

2019.04.11

2019.04.25

2013.04.23

2019.05.02

2019.05.17

2019.05.23 - Fin de Temporada

A PORTA GAYOLA

2018.09.09 – Mari Cármen Gálvez

2018.09.09 – José Luis Cordero

2018.09.16 – Adolfo Sánchez Rando

2018.09.16 - Paco Carmona

2018.09.23 – Juan Carlos Tellez

2018.09.23 - Camela

2018.09.30 - José Oña

2018.09.30 - Merche

2018.10.07 - Manuel Fernández Heredia

2018.10.07 - Yesi Arabia

2018.10.14 - Miguel Centeno

2018.10.14 - Jesús Motos

2018.10.21 – Sara Jiménez

2018.1014 - Miguel Centeno

2018.10.21 - DJ Folgar

2018.10.28 - Julio Montero

2018.10.28 - Julia Regen

2018.11.04 - Saúl Fortes

2018.11.04 - Francisco Montova

2018.11.11 – José Ángel González

2018.11.11 - Patricia Alarcón

2018.11.18 - Juanjo Florensa

2018.11.18 - Cochi Alcalá

2018.11.25 – Cristina Pareja

2018.11.25 – Juan José Ortiz

2018.12.02 - Mohamed Mahanan

2018.12.02 - Aquiles Roggero

2018.12.09 – Diego López

2018.12.09 – Joaquín Díaz

2018.12.16 - José Manuel Soto

2018.12.16 - Abdeselam Hamed

2018.12.23 - Adolfo Ramos

2018.12.23 - Mimon Sardina

2018.12.30 - Mohand Amar

2018.12.20 - Hassan Ali

2019.01.06 - Karima Deiback

2019.01.06 - Oswaldo Jiménez

2019.01.13 - Paco Casaña

2019.01.13 - Natalia Díaz

2019.01.20 - Fernando García

2019.01.20 - Lucas Mondelo

- 2019.01.27 Ignacio de la Serna
- 2019.01.27 Lachmi Ghanshandas
- 2019.02.03 Belén Barceiro
- 2019.02.03 José María León
- 2019.02.10 Ana María Mendes Zulu
- 2019.02.10 José María Díaz Jiménez
- 2019.02.10 Ana María Mendez Zulu
- 2019.02.17 Juanmi Requena
- 2019.02.17 Teresa Huici
- 2019.02.24 Agustín García
- 2019.02.24 Alicia Benarroch
- 2019.03.03 Eduardo González
- 2019.03.03 Luisa Hermoso
- 2019.03.10 Antonio Hernández
- 2019.03.10 Inmaculada Arroyo
- 2019.03.17 José Luis Pérez (Morito)
- 2019.03.17 Marcela Inés Pedace
- 2019.03.24 José Juan Imbroda
- 2019.03.24 Celia Heredia
- 2019.03.31 Samira Mizzian
- 2019.03.31 Javier Orta
- 2019.04.07 Crescencio Terrazas
- 2019.04.07 Margarita López Almendáriz
- 2019.0414 Carmen Mira
- 2019.04.14 Abdeselam Mohamed
- 2019.04.21 Rafael Carmona
- 2019.04.21 Sonia Gil
- 2019.05.05 Mimón Moh
- 2019.05.05 María José Acuña Montero
- 2019.05.12 Carla Olmo
- 2019.05.12 Sergio Ramírez
- 2019.05.19 Estefanía Saavedra
- 2019.05.19 Miguel Benítez
- 2019.06.02 Laura Pérez
- 2019.06.02 Juanma Pérez
- 2019.06.09 Elizabeth Moreno
- 2019.06.09 Luis Carrión
- 2019.06.16 Amaruch Hassan
- 2019.06.16 Antonio Barranguero
- 2019.06.23 Mohamed Mohamed
- 2019.06.23 Gloria González
- 2019.06.30 Dolores Arjonilla
- 2019.06.30 Mustafa Hamed

2020

MEMORIA DE ACTIVIDADES (ÁREA DE PROGRAMACIÓN Y CONTENIDOS)



BC/ General Macías, 11, 1º izquierda - 52001 Melilla

Teléfono: 95 268 48 00 (opción 1) e-mail: administracion@inmusa.es

www.inmusa.es



MEMORIA DE ACTIVIDADES 2020

Información Municipal Melilla, S.A

Información Municipal Melilla, S.A. (en lo sucesivo INMUSA) fue constituida en fecha 25 de Abril de 1994, según consta en Escritura de constitución otorgada ante el Notario de Melilla D. Miguel Olmedo Martínez, con núm. 1.464 de su Protocolo, e inscrita en el Registro Mercantil de Melilla, en el Tomo 49 del Libro de Sociedades, Folio 92, Hoja ML-275, provista de C.I.F.: A29956695, actualmente con domicilio social en Plaza de España s/n-52001 Melilla.

La Sociedad tiene por objeto la realización de las siguientes funciones:

Servicios de creación, producción, edición y difusión en cualquier tipo de soporte de la información y comunicación Municipal en el ámbito de la Ciudad Autónoma de Melilla.

Desarrollo de contenidos y servicios conexos e interactivos de todo tipo de géneros con el fin de atender a las necesidades sociales y culturales de la población melillense garantizando el acceso a la información, la cultura, la educación y el entretenimiento.

Cualesquiera otras encomendadas por el Consejo de gobierno de la CAM en dichas materias

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800
e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es



La consecución del objeto podrá realizarse bien directamente, bien indirectamente mediante la participación en el capital de otras personas jurídicas de objeto análogo

ACTIVIDADES DE INMUSA

ACTIVIDAD DE PROGRAMACIÓN DE PRODUCCIÓN PROPIA

ACTIVIDAD DE PROGRAMACIÓN DE PRODUCCIÓN AJENA Y COPRODUCCIONES

ACTIVIDAD DE PROGRAMACIÓN DE PRODUCCIÓN PROPIA

La oferta de la televisión para 2020 estará compuesta por la siguiente programación diferenciada -si procede- entre dos medios: radio y televisión (contenidos que, por otra parte, se difundirán a través de la página web y redes sociales):

TELEVISIÓN

La programación se estructura en tres grandes áreas:



- Servicios informativos,
- Programas,
- Eventos especiales y retransmisiones deportivas.

Además de:

- Web y Redes Sociales (Facebook, Twitter, Youtube e Instagram)

SERVICIOS INFORMATIVOS

Constituyen la gran columna vertebral de la programación de INMUSA, con los siguientes programas:

AVANCE INFORMATIVO, emitido al medio día, realizará un adelanto de todas las informaciones que van a mostrarse en el informativo de las 20.30 horas.

NOTICIAS MELILLA EDICIÓN NOCTURNA, se informará de los asuntos de interés político y social de la jornada. Este espacio de noticias se emitirá a las 20.30 horas, y en redifusión a las 00:00 horas.



INFORMATIVO DEPORTIVO, abordará igualmente la actualidad deportiva. Este espacio de noticias deportivas se emitirá a las 21.00 horas, y en redifusión a las 00.30 horas

RESUMEN JORNADA DE LIGA, programa de obligada y necesaria emisión los lunes de cada semana, debe recoger toda la información y resultados de los partidos de liga y actividades deportivas desarrollados tanto en la ciudad, como en las diferentes localidades en las que compiten nuestros equipos y deportistas.

PREVIA JORNADA DE LIGA, emitido cada viernes, informa de todas las competiciones que se desarrollarán durante el fin de semana.

TERTULIA MATUTINA: Desaparece el Magazine diario de Televisión Melilla para dar paso a una tertulia de corte político y social en la que se planteará la información que se genere en la ciudad al cabo del día, realizando conexiones en directo con los lugares en los que se está generando la noticia.

TERTULIA VESPERTINA: A mitad de tarde, otro espacio en directo servirá de foro para tertulias especializadas en deporte, cultura, sociedad, etc.



PROGRAMAS

Habida cuenta de que la nueva dirección de INMUSA pretende abordar la programación de Televisión Melilla primando la información sobre otro tipo de criterios, la Producción Propia de Programas se verá reducida en 2020, aunque completándose con la contratación de espacios locales de Producción Ajena.

Los principales programas de producción propia que se realizarán en el ejercicio 2020, además de otros que están en pre-producción, y que dependen tanto de las instalaciones que se tendrán disponibles dentro de dicho ejercicio, como de la disponibilidad de recursos humanos, son los siguientes (Este listado no es excluyente):

Programación Regular

- Tertulia informativa/político/social 2 horas diarias por la mañana
- Tertulia Informativa/Especializada diaria de 2 horas por la tarde
- Avance Informativo diario de 15 minutos
- Informativo 30 minutos diarios
- Informativo Deportes 30 minutos de martes a jueves
- Resumen Jornada de Liga, semanal 60 minutos



- + Previa Jornada de Liga, semanal 30 minutos
- Museos con Ñ, semanal 30 minutos
- Oñeando, semanal 30 minutos
- Servicio Público, semanal 60 minutos
- Rebobinando, semanal 30 minutos
- Melilla Sostenible, semanal 30 minutos
- Historias Enterradas, semanal 30 minutos
- Planes de Futuro, semanal 30 minutos
- VTR, semanal 30 minutos
- 360º: Reportajes especiales dedicados a efemérides, eventos y festividades.

Eventos Especiales

- Retransmisiones de Teatro dentro de la programación del Teatro Kursaal 2019.
- Retransmisiones 2ª División U.D. Melilla
- Retransmisiones División Honor Voleibol, en su caso.
- Copa del Rey de Voley, en su caso.



- Retransmisiones Liga LEB Oro
- Retransmisiones Play Off BC, en su caso.
- Copa Princesa de Baloncesto, en su caso.
- Retransmisión Cabalgata Reyes
- Retransmisión Carnavales Melilla
- Retransmisión Semana Santa Melilla (completa)
- Retransmisión Carrera Africana
- Retransmisión DIFAS
- Retransmisión Gala de Miss y Mister Melilla 2019
- Retransmisión Feria de Melilla (completa)
- Retransmisiones Plenos de Control Ciudad Autónoma de Melilla
- Retransmisión Aniversario Legión
- Retrasmisión Día Melilla
- Retransmisión Día Virgen de la Victoria
- Programas Especiales Ramadán
- Programas Especiales Diwali
- Programas Especiales Comunidad Hebrea
- Programas Especiales Viajes Ocio Viceconsejería del Mayor
- Programa Especial de las Casa de Melilla en la península.



ACTIVIDAD DE PROGRAMACIÓN DE PRODUCCIÓN AJENA Y COPRODUCCIONES

Teniendo en cuenta que, correspondiente al ejercicio 2019, quedaron sin emitir los programas contratados de producción externa y que no se estrenaron durante los meses de julio, agosto y septiembre, debido a que por la reducción de personal en el periodo de vacaciones se decidió no realizar ningún estreno, en 2020 deben emitirse:

- Melillenses en el Mundo, 60 minutos mensual (4 programas)
- Sin Barreras, 60 minutos mensual (3 programas)
- El Chef en Casa, 30 minutos quincenal (7 programas)
- Raíces de Melilla, 30 minutos semanal (13 programas)
- Vidas y Estilos, 30 minutos semanal (13 programas)
- Conozcámonos (1 programa)

No obstante, y en base a la Primera Convocatoria Pública de Información Municipal S.A. (INMUSA) para la Presentación de Proyectos Audiovisuales Televisivos llevada a cabo en el último trimestre de 2019, se emitirán las series seleccionadas por la Comisión de Contenidos y Programación aprobadas los Consejeros de la Sociedad Pública reunidos en Consejo de Administración.



Por otra parte, y desde los orígenes de INMUSA, siempre se ha contado con la contratación de:

- Documentales de 30 y 60 minutos
- Series de Ficción, y
- Cine

RADIO

La oferta de la Radio Pública fue la nueva apuesta de INMUSA en 2019 que, dependiendo tanto de la puesta en funcionamiento de las nuevas instalaciones, el equipamiento para la misma, la dotación de personal y la política productiva de la nueva gerencia, se pondrá en marcha a lo largo de 2020, según el plan estratégico que, en cuanto a la Radio Pública, se adjunta a esta memoria.

PÁGINA WEB Y RRSS

El pasado mes de enero de 2019, INMUSA realizó una fuerte apuesta por su página web dotándola de un *hosting* capaz de albergar los miles de



videos de su videoteca, así como la producción de nueva creación. Se le dotó además de una nueva interfaz ágil e intuitiva que permitiera búsquedas rápidas y descarga de videos.

La web debe seguir esta línea de mejora e integración de nuevos contenidos, el desarrollo transversal de los contenidos de interés con su inclusión en la página web, así como a través de su difusión en otras plataformas, como son las RRS con el objetivo de acercar la televisión pública al ciudadano y que los melillenses se sientan partícipes de ella.

Fdo. Macarena Sierra

Directora de Programación y Contenidos TVM

2020

PLAN ESTRATÉGICO - PROYECTO RADIO (PROGRAMACIÓN Y CONTENIDOS)



BC/ General Macías, 11, 1° izquierda -

52001 Melilla Teléfono: 95 268

Teléfono: 95 268 48 00 (opción 1) e-mail: administracion@inmusa.es www.inmusa.es

(Informacion municipal s a Maria Mar

"La radio pública no tiene visión propia, sino que da acogida a todas las

opciones existentes en la sociedad. Debe ser la plaza de concitación del

diálogo y del debate social, de mayorías y de minorías, sin tomar partido

por ninguna de las propuestas" – Cebrián Herreros

CONSIDERACIONES PREVIAS

El objetivo principal de este proyecto es instaurar una emisora FM Pública

de carácter local con contenido generalista en Melilla que no esté

asociada a ninguna otra estación radiofónica estatal -cuestión ésta que

trataremos más adelante-, de esta manera con la que se pretende dar más

peso a la participación ciudadana mediante la información, el

entretenimiento y la divulgación de contenido, actualidad y cultura.

Lo que determina si una noticia tiene que ser incluida o no en un

programa viene dado por el interés que suscita a un determinado grupo

de la población y es lógico que un suceso que ha ocurrido en una pequeña

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800

e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es

((i))
información municipal sa
INTUSO

localidad sea poco probable que se divulgue en una emisora nacional, ya

que no va a levantar el interés a todos los radioyentes por igual. Esta es

una de las razones que atienden a la necesidad de disponer de emisoras

con un menor radio de cobertura.

Respecto a su organigrama interno, una radio de este tamaño destaca por

su reducida plantilla de personal, pero el hecho de contar con pocos

empleados no quiere decir que las áreas de trabajo sean menos, sino que

en las pequeñas emisoras, es habitual que los profesionales desarrollen

diferentes tareas y no se centren solamente en una como ocurre en radios

de gran envergadura. Por suerte, Televisión Melilla cuenta con algunos

profesionales en plantilla cuya formación y orígenes proceden de

emisoras de radio locales, lo que supone un importante activo a la hora

de comenzar esta nueva etapa con la incursión de Televisión Melilla en el

panorama radiofónico.

No obstante, hay que tener en cuenta la carencia de recursos humanos

que aqueja a Televisión Melilla en la actualidad y que habría que

prescindir de determinados activos en Televisión, o bien reducir sus

Información Municipal Melilla, S. A ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA

((p))
Informacion municipal s.a

MUSG

labores en la televisión, para que pudieran compaginar sus cometidos con

la radio, elección que debe realizarse cuidadosamente para no

obstaculizar el avance en la mejora que Televisión Melilla ha previsto

para los próximos años.

Cualquier emisora, independientemente de su tamaño, tiene que producir

los programas, buscar y redactar las noticias, gestionar la publicidad... Lo

que va a suponer, tanto una diversificación de la oferta informativa de

INMUSA, como por contra, una redistribución de los recursos de la

empresa.

Se trataría de una emisora con carácter generalista que ofrecería al

oyente todo tipo de espacios, publicidad institucional, informativos,

debates, festividades, espacios deportivos, musicales... Además de

introducir espacios que serían impensables en emisoras de carácter

estatal.

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800

e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es

((P))Informacion municipal s.a.

La Radio FM de INMUSA tiene como objeto facilitar a la ciudadanía un

medio de comunicación radiodifundido que amplíe el marco de

pluralidad informativa, así como incentivar y potenciar la vida cultural de

la ciudad, incentivando y difundiendo los valores propios de la ciudad y

apoyando a la formación de los habitantes de la zona. Asimismo,

persigue fomentar el espíritu de la ciudad, fundamentado por los vínculos

territoriales, históricos, sociales y culturales de los habitantes de Melilla

con la ciudad.

La garantía de este servicio público implica mayor compromiso y sólo

puede existir cuando la actividad radiodifusora logra situarse por encima

de los intereses del mercado. Radio competente antes que competitiva.

Se entiende que una radio pública es aquella que presupuestariamente

depende de los fondos públicos y de las recaudaciones que bajo control de

la Administración se generan por otras vías.

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800

((e))
Informacion municipal s.a.

IN USG

Desde una perspectiva menos economicista, la radio pública tiene como

misión el servicio a la comunidad y a sus intereses sociales, culturales y

educativos, sin anteponer aspectos mercantiles y especulativos como

ocurre en la radiodifusión privada.

TEMÁTICA Y PROGRAMACIÓN

Uno de los factores que determinan los recursos necesarios, ya sea

materiales o humanos, de una emisora de radio es el tipo de programas

que se van a producir. En este apartado se va a realizar una descripción de

los espacios radiofónicos que se podrían emitir y eso nos ayudará a la hora

de elegir los recursos que además deben ser compartidos con la

Televisión. La opción que en este proyecto se propone es producir una

programación mixta con mezcla de informativos, deportes, música y

programación cultural.

Pero un aspecto muy importante a tener en cuenta es que la

programación de radio no puede nutrirse exclusivamente de los audios

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800

(P) Informacion municipal sa MONTO

de los programas de televisión, ya que la televisión es un medio

audiovisual que basa por tanto una gran parte de sus contenidos en las

imágenes, lo exclusivamente visual, y por ende no apto para emitir en un

medio como la radio en la que lo que prima es el sonido.

En este sentido, la puesta en marcha de Radio INMUSA debe contener

una programación híbrida que se nutra de los programas de televisión

que es posible recuperar para la radio y de programas producidos

específicamente y con exclusividad para ella.

Asimismo, y teniendo en cuenta que las cadenas locales de radio, como

mucho están dedicando no más de 4 ó 5 horas a la difusión de contenidos

locales con una extensa plantilla de redactores contratados

exclusivamente al efecto, habrá que tener en cuenta que no podemos

estar emitiendo 24 horas de radio con contenidos exclusivamente

generados en TVM. Por lo tanto, hay que buscar la fórmula precisa que

posibilite la conexión con una radio nacional para dotar de una

continuidad y un soporte a la programación que se produzca desde la

Radio de INMUSA. En la radio no es posible el silencio.

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800

e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es

(O) Informacion municipal s.a

Los boletines de noticias o informativos en directo son uno de los espacios

más importantes y a la vez más costosos de producir, tanto si hablamos de

presupuesto como de personal, de modo que el informativo se realizaría

extrayendo el audio del informativo en directo que se emite por

televisión, aunque teniendo en cuenta que deberían ser revisados para

eliminar, en su caso, las noticias, pasos de página o solapados con un

soporte exclusivamente visual y, por consiguiente, no aptos para el medio

radiofónico. Sería el mismo caso del informativo de deportes.

Además, podrían emitirse dos boletines diarios de cinco a 15 minutos de

duración minutos a las 9:00 ó 9:30 y las 13.30 ó 14:00.

El fin de semana no sería necesario emitir un informativo a excepción de

informativos especiales que se emitirían si se produjesen sucesos de gran

importancia.

La emisora contaría también con programas dedicados a tertulias,

espacios culturales o de sociedad, predominando la información local.

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA

Tlf.: 952 684800

Informacion municipal s.a

La información meteorológica se incluiría dentro del boletín informativo y

la información deportiva tendría sus propios espacios, tomando mayor

importancia los fines de semana, cuando deberían retransmitirse los

partidos de la liga regular.

Los espacios musicales a lo largo de todo el día facilitarán que se puedan

dedicar más recursos a informativos u otros espacios que requieran mayor

volumen de implicación por parte de los trabajadores. La radiofórmula

musical se emitirá todos los días de madrugada y a determinadas horas

del día.

Este medio radiofónico podría servir para promulgar información sobre

campañas, sorteos, concursos, eventos deportivos y sociales... así como

promover las actividades de grupos y empresas que a menudo no se

conocen entre los habitantes.

Asimismo, se propone también incluir espacios participativos destinados a

realizar la función de "puente" entre ciertas instituciones, mostrando las

Información Municipal Melilla, S. A.

ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA

((O))
Informacion municipal s.a.

INTERPORT OF THE PROPERTY OF

quejas y demandas de los ciudadanos y buscando posibles soluciones. En

realidad, lo que se viene haciendo actualmente en TVM con el programa

"Servicio Público" que, adaptado, podría ser llevado a la radio.

Lo que se pretende es establecer en la parrilla de programación son

programas dedicados al y para el pueblo, ofreciendo a los ciudadanos

espacios participativos en los que cuenten sus experiencias, publiciten sus

proyectos, transmitan actividades, etc.

Es interesante valorar también la elaboración programas semanales de

género cultural en formato de diálogo incentivando la participación de las

personas mayores de modo que sería viable dedicar un espacio a que

grupos de personas mayores hablaran de sus recuerdos, costumbres de su

infancia y contaran historias sobre época concretas, todo ello con el

objetivo de dar a conocer la historia, el cambio en las costumbres y la

importancia cultural de la comarca, valorando lo que se ha ido perdiendo

con el paso del tiempo. En este sentido, programas televisivos

actualmente en parrilla de TVM, como Memento, recogen este tipo de

formatos.

Información Municipal Melilla, S. A. ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izgda. 52001. MELILLA

((O)) informacion municipal 5 a

Otro de los propósitos que se buscaría, sería crear espacios en los que se

colabore con la educación. Serían espacios semanales y se tendría que

establecer un horario con cada centro. En este espacio, los niños,

estudiantes y personas interesadas, podrían exponer redacciones, poesías,

cuentos o compartir historias divertidas con la gente, utilizando la radio

como plataforma que sirva para publicar trabajos escolares. En esta

misma línea, podría valorarse el trabajar conjuntamente con las

Universidades para brindarles una plataforma de transmisión del

conocimiento científico, así como un foto de debate o publicidad para

Cursos, Forums, etc.

Para dar a conocer la riqueza social de la zona, se procuraría invitar a

personajes de interés, que hayan vivido o no en Melilla, pero que hayan

tenido relación con ésta, como cantantes, actores, investigadores,

escritores... y realizar entrevistas o debates que atraigan al público tanto

juvenil como más adulto.

Otro de los espacios indispensables en una radio son los programas

dedicados al humor y a la cultura; programas de entretenimiento en el

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA

((e))
Informacion municipal sa
INTUSO

que personas de la zona se conviertan en humoristas, cuentacuentos,

críticos de cine, televisión o libros, música, comentaristas,

poetas...dirigiéndose a todo el público.

Ya que se pretende dar más peso a la participación ciudadana, se

dispondría de participación telefónica, permitiendo al oyente interactuar

con el programa. Son importantes las conexiones telefónicas con los

diversos espacios de la emisora, ya que además de crear una sensación de

proximidad al oyente y al locutor, permite el diálogo acercando la radio a

nuestras casas.

Aquí podemos ver a modo de resumen la temática de los espacios

radiofónicos que, con los recursos humanos que se disponen

actualmente en televisión melilla, se podrían poner en marcha en Radio

INMUSA FM y su frecuencia de emisión. (Se han diferenciado en azul los

contenidos propios de Televisión de los que es posible extraer el

documento sonoro -bajo la recomendación de una previa supervisión- v

en rojo los elaborados específicamente para la radio).

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800



TEMÁTICA	FRECUENCIA	HORA DE EMISIÓN
Informativos en directo	Una vez al día de lunes a viernes	21.30
Informativo deportivo en directo	Una vez al día de martes a jueves	22.00
Boletines de noticias automatizados	2 veces al día de lunes a viernes	9.00 y 13.30
Información meteorológica	2 veces al día de lunes a viernes	9.00 y 13.30
Resumen deportivo del Fin de Semana	1h Semanal	
Previa del Fin de semana	30'Semanal	v
Retransmisiones deportivas	En función de los partidos	Coincidiendo con partidos
Tertulias televisivas	Diaria	Coincidiendo con la emisión en Televisión
Espacio cultural/político/educativo específico	1h diaria	



Servicio Público	1h Semanal	
Plenos de Control		
Espacios Musicales	Diarios	
Espacio lúdico y cultural participativo dedicado a jóvenes	2h diarias	De 19.00 a 21.00
Una vez en Semana	30'Semanal	Fin de Semana
Retransmisiones de Eventos Especiales		

ASPECTOS CORPORATIVOS

La identidad corporativa es la representación o imagen conceptual que un espectador tiene de una empresa o una organización. Es un elemento imprescindible de esta identidad ya que permite diferenciarse de la competencia con sólo ver los colores, el logotipo o la imagen de marca.

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800
e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es

((O))Informacion municipal s.a

En este sentido, Televisión Melilla tiene fácil el diseño del logotipo de la

emisora, ya que sería el mismo que para televisión, incluyendo el rasgo

distintivo que la identifique como el área radiofónica de la cadena.

Pero por otra parte, son elementos primordiales de una emisora de radio

los identificativos sonoros (sintonías, jingles, ráfagas,...) que, en algunos

casos, se podrán utilizar importándolos desde Televisión, pero en otras

ocasiones, deberán ser creados específicamente, pero con una misma

identidad que los de televisión, para radio.

En este mismo apartado corporativo hay que incluir la interrelación que

hay que tener presente y mantener entre las otras áreas que abarca

INMUSA: la televisión deberá, a su vez, publicitar en sus promocionales y

espacios televisivos al efecto los programas de interés y la actividad de

radio, así como las redes sociales, cuya importancia en la actualidad es

innegable.

Información Municipal Melilla, S. A ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA Tlf.: 952 684800

e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es

((b))
Informacion municipal s.a.
INTUSO

De hecho, estamos en la era de las redes sociales y los medios de

comunicación ya no se conciben al modo tradicional, sino que se vuelcan

hacia internet por su inmediatez, la posibilidad que ofrece de difusión a

gran escala y porque gracias a sus distintos servicios es posible

experimentar con otras formas de información y expresión que van más

allá de la imagen o el sonido.

Además, será necesario hacer uso de la página web, donde se facilite

toda la información que se ha difundido en la emisora, se emita la

programación por streaming y donde se recojan los podcats de los

programas emitidos, la programación, etc.

CONCLUSIONES

Se pone de relieve la posibilidad de hacer posible la creación de una

cadena de radio vinculada con Televisión Melilla como un nuevo canal de

difusión informativa y cultural complementario a la labor que lleva a cabo

la televisión pública en Melilla a fin de acoger todas las tendencias y

Información Municipal Melilla, S. A
ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqda. 52001. MELILLA
Tlf.: 952 684800

e-mail:administracion@inmusa.es web: www.inmusa.es

(Informacion municipal s.a

opciones existentes en la sociedad, convirtiéndose en plataforma para la

información, el diálogo y el debate social de mayorías y minorías.

El proyecto de radio es viable con una inversión no muy costosa desde el

punto de vista económico y, en la medida en la que compartiría recursos

humanos con Televisión, requiere una minuciosa elección del personal

para no perjudicar, sino al contrario, enriquecer, el proceso de avance y

mejora de la Televisión Pública.

Para ello, se requiere una planificación meticulosa de su parrilla de

contenidos basada en una programación híbrida que incluya documentos

sonoros de televisión, en la medida que ello sea posible, y contenidos

creados específicamente para radio.

Asimismo, requiere del estudio de viabilidad para realizar conexiones

diarias con cadenas de radio fórmulas nacionales que emitan espacios

musicales.

En la medida en la que INMUSA cuenta con otros canales para la difusión

de contenidos, es necesario tener en cuenta la necesidad, desde su

creación, de una unicidad, tanto en su imagen como en sus contenidos, así

como en la difusión en el resto de canales de la cadena, con especial

Información Municipal Melilla, S. A. ADMINISTRACIÓN. Calle General Macías nº 11, 1º Izqua. 52001. MELILLA



mención de la Web y Redes Sociales, de los contenidos propios generados desde la Radio.

Fdo. Macarena Sierra

Directora de Programación y contenidos TVM