



	2019	2018
<b>I. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN</b>		
<b>A) Cobros:</b>	<b>260.875.524,44</b>	<b>284.395.233,14</b>
1. Ingresos tributarios y urbanísticos	84.974.731,29	84.241.379,71
2. Transferencia y subvenciones recibidas	150.684.004,12	166.984.243,49
3. Ventas y prestaciones de servicios	8.447.684,90	9.189.379,15
4. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes	0,00	0,00
5. Intereses y dividendos cobrados	107.212,33	326.207,25
6. Otros cobros	16.661.891,80	23.654.023,54
<b>B) Pagos:</b>	<b>246.320.198,58</b>	<b>239.676.728,30</b>
7. Gastos de personal	76.607.959,92	74.419.347,69
8. Transferencias y subvenciones concedidas	56.249.125,92	50.402.710,24
9. Aprovisionamientos	96.465.983,90	89.248.553,14
10. Otros gastos de gestión	261.343,94	298.964,54
11. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes	0,00	0,00
12. Intereses pagados	762.763,71	975.065,46
13. Otros pagos	15.973.021,19	24.332.087,23
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de gestión (+A-B)</b>	<b>14.555.325,86</b>	<b>44.718.504,84</b>
<b>II. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>c) Cobros</b>	<b>2.624.053,71</b>	<b>6.639.349,01</b>
1. Venta de inversiones reales	2.281.948,25	6.287.231,75
2. Venta de activos financieros	342.105,46	352.117,26
3. Unidad de actividad	0,00	0,00
4. Otros cobros de las actividades de inversión	0,00	0,00
<b>D) Pagos</b>	<b>26.291.281,64</b>	<b>22.850.854,78</b>
5. Compra de inversiones reales	25.989.254,10	22.477.648,24
6. Compra de activos financieros	302.027,54	373.206,54
7. Unidad de actividad	0,00	0,00
8. Otros pagos de las actividades de inversión	0,00	0,00
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión (+C-D)</b>	<b>-23.667.227,93</b>	<b>-16.211.505,77</b>
<b>III. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
<b>E) Aumentos en el patrimonio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Cobros por aportaciones de la entidad o entidades propietarias	0,00	0,00
<b>F) Pagos a la entidad o entidades propietarias</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2. Devolución de aportaciones y reparto de resultados a la entidad o entidades propietarias	0,00	0,00
<b>G) Cobros por emisión de pasivos financieros</b>	<b>10.750.000,00</b>	<b>21.759.859,25</b>
3. Obligaciones y otros valores negociables	0,00	0,00
4. Préstamos recibidos	10.750.000,00	21.759.859,25
5. Otras deudas	0,00	0,00
<b>H) Pagos por reembolso de pasivos financieros</b>	<b>11.691.078,83</b>	<b>15.230.960,83</b>
6. Obligaciones y otros valores negociables	0,00	0,00
7. Préstamos recibidos	11.691.078,83	15.230.960,83
8. Otras deudas	0,00	0,00
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiación (+E-F+G-H)</b>	<b>-941.078,83</b>	<b>6.528.898,42</b>
<b>IV. FLUJOS DE EFECTIVO PENDIENTES DE CLASIFICACIÓN</b>		
<b>I) Cobros pendientes de aplicación</b>	<b>1.164.568,97</b>	<b>751.540,47</b>
<b>J) Pagos pendientes de aplicación</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>
<b>Flujos netos de efectivo pendientes de clasificación (+I-J)</b>	<b>1.164.568,96</b>	<b>751.540,46</b>
<b>V. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO ( I + II + III + IV + V )</b>	<b>-8.888.411,94</b>	<b>35.787.437,95</b>
<b>Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>58.671.069,32</b>	<b>22.883.631,37</b>
<b>Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>49.782.657,38</b>	<b>58.671.069,32</b>